

OUR CORE.

hyper AUTOMATION



global **E-INVOICING**

INNOVATION HUB

Strumenti e applicazioni per aumentare la velocità, la redditività e la produttività dei processi aziendali sia interni che esterni

Polo di innovazione che raccoglie centri di competenza ed eccellenza, specializzati in tecnologie di automazione e processi

Strumenti e applicazioni per lo scambio elettronico di documenti, garanzia di compliance con le norme vigenti a livello internazionale





PROGETTO

Automazione del processo Order to Cash





AUTOMAZIONE ORDER TO CASH

gestione delle spedizioni

DI CHE COSA SI TRATTA?

Il progetto ha come finalità **l'automazione del processo di gestione delle spedizioni**. Per rispondere alle complessità della gestione tradizionale del processo e automatizzare la gran parte dei task, è stata creata una **piattaforma centralizzata**, **integrata con i sistemi esistenti**, che **incrementa i livelli di interoperabilità e collaborazione fra i diversi attori coinvolti**.

PERCHÉ?

La gestione tradizionale del processo di spedizione delle merci presentava le seguenti criticità:

- complessità, frammentazione e mancanza di standardizzazione delle attività
- ridotta interoperabilità e collaborazione fra gli attori coinvolti
- numero elevato di task manuali
- errori ed inefficienze dovuti alla gestione manuale del processo
- tempi di attraversamento estesi
- · eterogeneità dei sistemi coinvolti e tipologie documentali
- FTE elevato, con un team di risorse preposte alla gestione di volumi sempre crescenti di spedizioni.

PROJECT key facts

AZIENDA LEADER SETTORE FASHION

MESI DI IMPLEMENTAZIONE

3 +
SISTEMI TERZI (Stealth, Sap, Excel e altri)

10 + SOCIETÀ COINVOLTE

50 k

SPEDIZIONI

stato as-is: dove siamo intervenuti?



(İ)

Problematiche della gestione tradizionale

Processo interamente manuale

Verifica manuale di processi automatici

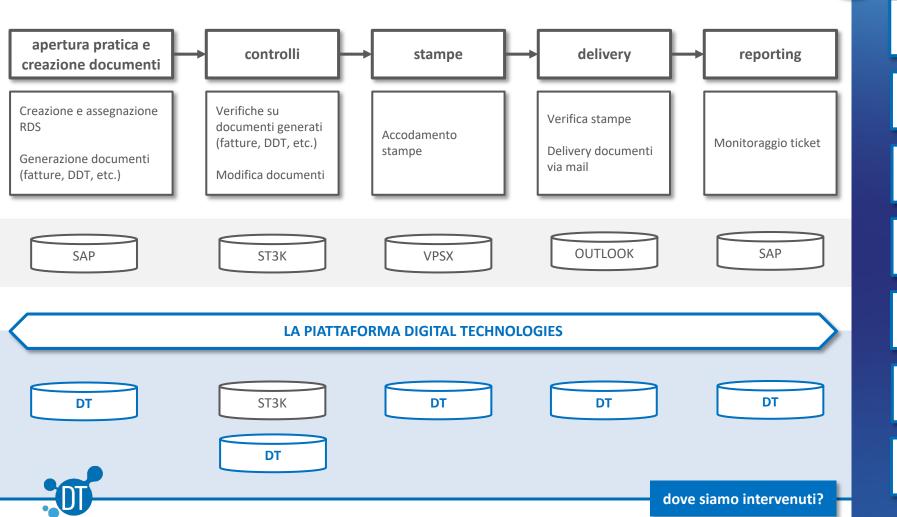
Utilizzo di diversi applicativi (ST3K, SAP, VPSX, Outlook, Portali esterni)

Processo vincolato ad expertise utenti

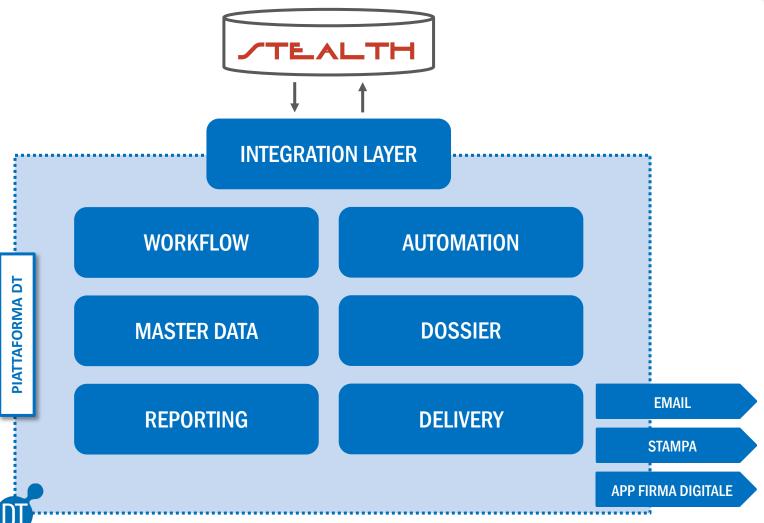
Azioni e verifiche dovute ad errori umani

Azioni e verifiche dovute ad attesa ottimizzazioni sistemi esistenti

Gestione via mail di workflow approvativi / informativi



l'architettura del progetto



LA SOLUZIONE i moduli



Principali componenti del progetto

Integration Layer

per l'integrazione con sistemi esistenti

Workflow

per governare le fasi del processo e gli stati della pratica

Automation

per l'esecuzione automatica delle attività mappate nei WF

Master data

per la gestione delle anagrafiche e delle regole alla base dei WF

Dossier

CMS per la ricerca documentale organizzata per pratica

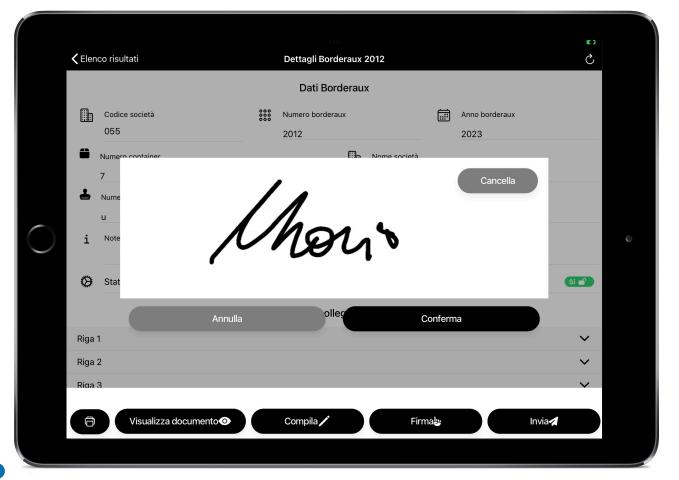
Delivery

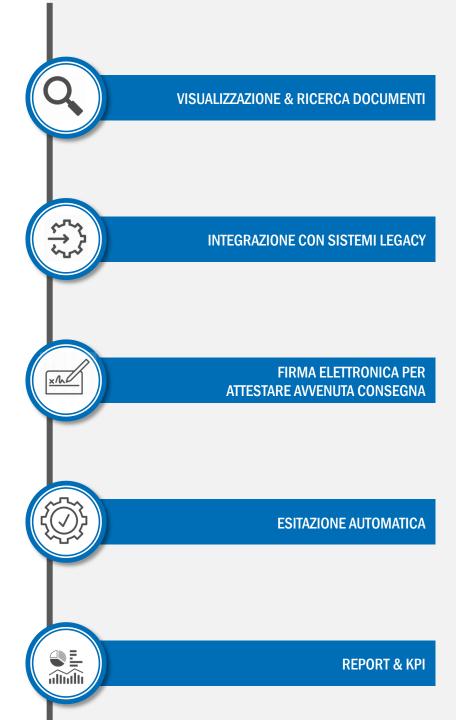
per la gestione multicanale della trasmissione dei documenti verso l'esterno

Reporting

per l'analisi ed il monitoring dei KPI di processo

app di firma per i trasportatori







effetti dell'automazione

HYPERAUTOMATION



INTELLIGENZA ARTIFICIALE

GLI EFFETTI DELL'AUTOMAZIONE

Riduzione del numero di task manuali mappati: da 90 si passa a sole 15 attività



Riduzione del numero di utenti coinvolti: da 20 a 3/4



Semplificazione e velocizzazione del processo grazie al modulo masterdata per la gestione dell'indirizzamento automatico dei documenti in base a regole predefinite



Raccolta automatizzata e standardizzata di dati/informazioni dai diversi sistemi



Gestione e rielaborazione dei dati raccolti, grazie all'esecuzione di 8 algoritmi applicativi





APPROCCIO governare la complessità

ANALISI DEL PROCESSO AS-IS PER SINGOLO TASK

+ 90 attività manuali, svolte da + 20 utenti



IDENTIFICAZIONE TASK DA AUTOMATIZZARE

DEFINIZIONE MODALITA' DI AUTOMATIZZAZIONE

MAPPATURA CONTROLLI E DOCUMENTI IN PERIMETRO

numero elevato di documenti eterogenei



DETTAGLIO INTEGRAZIONI

numero elevato di sistemi eterogenei



DISEGNO TO-BE

elementi distintivi del progetto

CREAZIONE DI UN KNOW-HOW AZIENDALE

Data la complessità e frammentazione del processo, la **fase preliminare di assessment** è stata essenziale per identificare le inefficienze e ridisegnare il flusso perseguendo chiare logiche di standardizzazione e automazione. La mappatura del processo ha consentito di generare un **knowhow aziendale**, rendendo chiare le regole alla base delle attività.

STRUMENTO CENTRALE DI CONTROLLO

Prima i task venivano gestititi tramite diversi sistemi: la frammentazione delle attività non consentiva di disporre di dati elaborabili in real-time. Questo, è invece possibile grazie alla piattaforma implementata, un unico strumento centrale di controllo e monitoraggio dei dati.

2

INTEGRATION LAYER BASATO TOTALMENTE SU API

Consente **un'integrazione più semplice e meno customizzata**, rendendo quindi la soluzione **replicabile e scalabile** in diversi contesti.



LA SOLUZIONE risultati raggiunti

riduzione degli errori/inefficienze, grazie all'automazione dell'85% dei task manuali

riduzione dei tempi di gestione di oltre il 70%

risparmio di FTE, pari all'80%, con reimpiego delle risorse in attività a maggiore valore aggiunto

> regia di controllo centrale e trasparenza

incremento dell'interoperabilità e collaborazione fra i soggetti coinvolti

